

## Специфика управленческого учета в газовой отрасли Новожилова В. В.

*Новожилова Валерия Вячеславовна / Novojilova Valeriya Vyacheslavovna – магистрант,  
кафедра аудита и внутреннего контроля, факультет экономики и финансов,  
Санкт-Петербургский государственный экономический университет, г. Санкт-Петербург*

**Аннотация:** для эффективного управления любой компанией необходимо ведение управленческого учета для выявления проблем системы управления в организации. Газовая промышленность является важнейшей отраслью экономики России и имеет некоторые особенности, влияющие на управленческий учет.

**Ключевые слова:** управленческий учет, газовая отрасль.

Управленческий учет включает в себя анализ существующей в организации системы управления его производственной и коммерческой деятельностью с целью определения ее эффективности организации и внесения положительных изменений в управленческий процесс [2, с. 45].

Управленческий учет выявляет факторы роста не только текущей, но и долгосрочной эффективности организации за счет увеличения объемов производства, повышения рентабельности продаж и уменьшения затрат. Одной из главных задач управленческого учета является определение причин, по которым организация сама не использует существующие возможности роста эффективности и не реализует их.

Газовая промышленность является важнейшей отраслью экономики России. Самая молодая и динамично развивающаяся отрасль топливно-энергетического комплекса обеспечивает добычу, транспортировку, хранение и распределение природного газа, переработку попутного газа нефтяных месторождений, обеспечивая более 50% внутреннего энергопотребления.

Ввиду стратегической важности этого сырья, на рынке газовой промышленности нет места мелким и случайным фирмам. Только глобальные компании мирового масштаба, крупные вертикально-ориентированные нефтехимические производства имеют право функционировать в области добычи, распределения и обработки природного и попутного газа. Как правило, такие компании имеют разветвленную структуру управления, сложную сеть дочерних предприятий.

В управленческом учете предприятий в сфере газовой промышленности решаются следующие задачи:

- Оценка текущих принимаемых управленческих решений;
- Контроль за использованием ресурсов;
- Прогнозирование изменения финансового состояния организаций;
- Расчет рентабельности и самоокупаемости организации.

Основной особенностью ведения управленческого учета является сосредоточение управленческой структуры в головной организации, монополизации отрасли и строгой вертикальной зависимости дочерних организаций [3, с. 98].

Следующей особенностью является специфический товар. Управление предприятия имеет ограниченные возможности формирования цены на газ. Цены на природный газ на внутреннем российском рынке являются демпинговыми, таким образом цена на газ не окупает затраты на его производство. Финансовая стабильность компании в первую очередь связана с внешней торговлей. Экспорт природного газа позволяет газовым компаниям получать определенную прибыль и «перекладывать» финансовые ресурсы на проблемные участки. Поэтому учет в сфере ценообразования в первую очередь связан с формированием экспортной цены.

Так же на рынке существует проблема неплатежей за природный газ. Длительное время перед газовыми компаниями нашей страны стояла проблема неплатежей за природный газ на территории Российской Федерации, а также в странах ближнего зарубежья [3, с. 103]. В качестве наиболее злостных неплательщиков в России выступали юридические лица, государственные организации, в том числе Министерство обороны РФ. На данный момент эта проблема не стоит так остро, но все равно имеет место. Управленческий учет должен быть направлен на сокращение масштабов данной проблемы.

Несмотря на монополизацию отрасли, существует необходимость проведения рекламной политики, которая связана со сглаживанием общественного мнения. Основу бизнеса любой вертикально-интегрированной энергетической компании составляют разработка и использование невозможных природных ресурсов, которые с точки зрения принципов социальной справедливости должны находиться в собственности всего народа. Управленческий учет в данной области связан с определением эффективности рекламной политики и регулированием затрат на рекламу.

Так же спецификой учета являются ограничения стратегии и тактики управленческого отдела в сфере развития компании из-за сильной зависимости от государства. Следует помнить, что многие проекты, в результате которых происходит денежный отток из компании, не являются нецелесообразными, так как выполнены в государственных целях.

Так же особенностью управленческого учета является направленность компании на внешнеэкономическую деятельность. Большое количество совместных проектов с другими странами выявляет необходимость в сверке законодательства, а также расчет эффективности таких проектов, по сравнению с проектами, осуществляемыми на российском рынке.

Еще одной спецификой ведения учета в данной отрасли является ограниченная власть управленческого персонала. Власть концентрируется у внешних держателей акций - юридических лиц, предприятий и организаций, а также физических лиц [3, с. 110]. Поэтому многие управленческие решения не могут быть осуществлены только по решению внутреннего управленческого персонала.

Таким образом, при ведении управленческого учета в предприятиях сферы газовой промышленности стоит понимать, что у управленческого отдела данного предприятия довольно много особенностей, которые связаны как с консервативной политикой отрасли, так и со значительным государственным регулированием.

### *Литература*

1. *Бабаева Ю. А., Петров А. М., Мельникова Л.* Бухгалтерский учет. 4-е изд. М.: Проспект, 2015. 424 с.
2. *Воронова Е. Ю.* Управленческий учет, М.: Издательство Юрайт, 2014. 590 с.
3. *Кузьмин Б., Воробьева Л.* Проблемы и перспективы корпоративного управления ОАО «Газпром» // Вопросы экономики. № 4. Апрель 2007. С. 97-112.