

ОПТИМИЗАЦИЯ СКЛАДСКОЙ ЛОГИСТИКИ

Приклад И.С.

*Приклад Иван Сергеевич – магистрант,
кафедра менеджмента,*

Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, г. Санкт-Петербург

Аннотация: наиболее важная часть инфраструктуры логистических систем – это склад. Склад - обязательная часть каждой торговой организации, из-за этого очень важны применяемые складские технологии.

За неимением действующей на официальном уровне классификации складов происходит так, что основная часть складов не отвечает международным стандартам. В нынешнем состоянии экономического кризиса добиваться успеха на рынке способны исключительно организации, имеющие возможность оптимизировать затраты и при этом удовлетворять спрос, предъявляемый от участников рынка. Для осуществления потребуются серьезные изменения в бизнесе и весомый вклад средств в новые технологии и кадры.

Ключевые слова: склады, складская логистика, система управления складом, оптимизация складов, оптимизация расходов.

Потребность в сохранности продуктов продовольствия была важна еще в древние времена. Хорошим примером служит Древний Египет. Складское хозяйство египтян было на достойном уровне для их времени. Ну а Древний Рим многие считают расцветом складского хранения, ведь именно из него, доставлялись продовольственные товары по всем уголкам страны. Время шло, человечество развивалось, и вместе с развитием человечества развивалась складская логистика. В наше время сложно представить крупное предприятие, которое не имело бы склада. Складом принято называть помещение, используемое для хранения товара, но так ли это на самом деле? Склад – это очень важное звено любого предприятия, и он включает в себя множество процессов. Легче всего их перечислить, поставив себя на место товара. Когда товар приходит на склад, происходит такой процесс, как приёмка товара. Процесс нахождения товара на складе называется хранением. Из-за того, что товаров различное множество и они делятся на разные виды, хранить их в одном месте будет нецелесообразно, тут вступают в ход сразу два процесса: распределение и обработка грузов. У любого товара на складе, прошедшего все вышеперечисленные процессы, есть конечная цель, которая является результатом последнего процесса в рамках складской логистики – это выдача по назначению [1].

Для реализации всех этих процессов необходимо выполнение определенных действий. Эти действия принято называть задачами складской логистики. Начать стоит с того, что склад является помещением, которое вне зависимости от его площади должно иметь правильную планировку, с четко выделенными зонами для выполнения работ. Оборудование должно располагаться в определенных местах. Расположение и его подбор должны удовлетворять условия бюджета, а пространство, для использования оборудования, должно быть организовано таким образом, чтобы принести максимальную эффективность. Расходы должны минимизироваться за счет оптимизации путей движения погрузчиков внутри складского помещения. Все действия должны выполняться сотрудниками на основании информационной системы, используемой предприятием для организации работы на складе. Из написанного выше можно сформулировать 5 задач складской логистики:

1. Зонирование места на складе, выделенного под работу и поддержания правильной планировки складских помещений.
2. Поддержание наибольшего эффекта от использования пространства под оборудование.
3. Соблюдение рамок установленного бюджета, выделенного для оборудования и его размещение на территории склада.
4. Выбор путей движения транспорта по складу, таким образом, чтобы это приводило к наименьшим затратам
5. Выполнение работ согласно используемой на предприятии информационной системе - WMS от англ. Warehouse Management System - система управления складом [2].

Выполнение этих задач и рациональное управление складскими потоками позволит достигнуть того, чтобы:

1. Необходимые запасы всегда были в наличии в требуемом количестве.
2. Уже имеющиеся запасы не простаивали и не приходили в негодность.
3. Доставка и отправка товаров со склада осуществлялись без задержек, согласно графику [3].

Помимо задач, относящихся к выполнению действий внутри склада, есть те, которые отвечают за глобальные вопросы в складской логистике.

Определение количества складов - сложная задача. Например, больше продукции потребует больше складов, но если будет больше складов, то будет больше затрат на их обеспечение. Одновременно с этим если будет больше складов, то расходы на транспортировку уменьшатся. Приемлемых вариантов может быть несколько, поэтому данную задачу можно выполнить, только если соотнести все расходы и доходы и выбрать оптимальное значение.

Выбор места расположения склада - данную задачу можно выполнить несколькими способами. Самый простой способ, это провести полную оценку всех вариантов и для каждого произвести расчеты, данный способ называется методом полного перебора. На практике он чаще используется в связке с эвристическим методом, благодаря которому сначала, используя накопленный опыт и личное мнение, убираются все сомнительные варианты, а над теми, что остались, применяется первый метод. При следующем методе необходимо сначала определиться с местонахождением наиболее важных пунктов и относительно них уже выбирать расположение склада, это метод определения центра тяжести.

Анализ использования существующих складов - при выполнении этой задачи необходимо определить эффективность работы склада, скорость и объем оборота, эффективность использования площадей и рассчитать себестоимость одной единицы складского товара [4].

Если проанализировать и объединить все вышеизложенное, то становится ясно, что для оптимизации складской логистики необходимо принять ряд управленческих решений. Процесс оптимизации складской логистики можно разделить на пять основных шагов:

Первый шаг - необходимое количество складов. Если складов будет много, увеличатся расходы на их содержание. Если же складов будет мало, то увеличатся расходы на транспортировку грузов. Нужно провести анализ и рассчитать объемы производимой продукции. Далее, на основании полученных данных выявить оптимальное соотношение складских помещений.

Второй шаг - определяемся с формой собственности. В ходе данного этапа проводятся детальные расчеты расходов на строительство или аренду складского помещения, транспортировку грузов. Этап предназначен для минимизации расходов.

Третий шаг - место расположения складов. Выбрать лучшее место для склада можно применяя один из множества методов. Например, метод «определения тяжести», который позволит выбрать место для склада таким образом, чтобы находиться в оптимальной доступности к пунктам доставки, что позволит значительно снизить расходы на транспортировку грузов.

Четвертый шаг - распределительная логистика. Выбор правильной планировки складского помещения, выделение зон рабочего пространства, размещение оборудования в местах максимальной эффективности, оптимизация путей движения транспорта внутри складских помещений. Использование информационной системы склада [5].

Пятый шаг - анализ факторов. Провести полный анализ полученных данных и на их основе сформировать оптимальную систему складской логистики. При условии, что все сделано правильно и не имеются значительные отклонения, то в результате мы будем иметь контроль расходов запасов продукции.

Заключение

Каждый год растет спрос на услуги складов, а значит данная отрасль имеет хороший потенциал для развития. При этом складская логистика имеет множество пунктов, напрямую влияющих на ее эффективность, поэтому управление складской логистикой требует множество усилий по её контролю и полную вовлеченность от специалиста. Очень важно соблюдение всех этих пунктов, ведь внедрение на складах новых систем приводит, как минимум к увеличению качества логистических процессов, а в некоторых случаях, даже к снижению расходов всей организации. Организация склада имеет весомое значение в развитии предприятия, логистика складирования очень важна для организации системы доставки продукции. Оптимизировать затраты на прохождения продукции через склад можно благодаря управлению логистикой склада. В наше время большинство операций на складе облегчены с помощью информационных систем, которые позволяют специалистам осуществлять контроль над процессами прямо со своего рабочего места.

Список литературы

1. *Аникин Б.А.* Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики: учебник / под ред. Б.А. Аникина, Т.А. Родкиной. М.: Проспект, 2014. 601 с.
2. *Карпова Н.П., Королев В.О.* Роль складской логистики в обеспечении предприятия материальными ресурсами // Actualscience, 2016. Т. 2. № 3. С. 94-96.
3. *Аникин Б.А.* Коммерческая логистика: учебник / Б. А. Аникин. М.: Проспект, 2014. 426 с.
4. *Волгин В.В.* Логистика хранения товаров: практическое пособие / В.В. Волгин. М.: Дашков и К, 2014. 367 с.
5. *Канке А.А.* Логистика складского хозяйства / А.А. Канке // Маркетинг, 2014. № 1 (134). С. 97-107.

